



PROVINCIA DI LUCCA			
25 GIU. 2009			
Tit.	Cl.	Scd	Prot. n.
NA	E	3	16676

**Il Segretario Generale
Direttore Generale
Ufficio Direzione Generale**

DETERMINAZIONE

N° 21 Anno 2009 del: 24/06/2009

OGGETTO: Progetto di riorganizzazione della struttura della Provincia di Lucca – istituzione delle unità operative/organizzative semplici.

Il Segretario Generale Direttore Generale

Richiamata preliminarmente la deliberazione del Consiglio Provinciale n. 34/A del 3.8.2006 con cui veniva approvato il Programma amministrativo del Presidente della Provincia di Lucca, nel quale si stabilisce, tra le azioni fondamentali del paragrafo intitolato “Una Provincia per tutti i cittadini. Organizzazione e gestione dell’Ente”, la razionalizzazione della struttura, coerentemente con la scelta politica in merito alle priorità di programma ed al rapporto tra livello politico e servizi;

Richiamata altresì la deliberazione della Giunta Provinciale n. 52 del 26/03/2009 con la quale è stato approvato lo schema del Bilancio annuale di previsione esercizio 2009 e la Relazione Previsionale e Programmatica;

Ricordato che con deliberazione di Giunta provinciale n. 87 del 28/04/2009 è stata approvata la nuova macrostruttura dell’Ente, su proposta dal Segretario generale Direttore generale, individuando quali strutture organizzative:

- a) i servizi assegnati ai dirigenti
- b) gli uffici assegnati ai titolari di posizioni organizzative
- c) le unità operative/organizzative semplici assegnate ai titolari di particolari responsabilità

Considerato che con l’attuale proposta di riorganizzazione si configura un primo assetto per sua natura provvisorio, con il quale costruire i presupposti per una nuova rivisitazione da realizzare in prima battuta nei primi mesi del 2010 in ragione del pensionamento del dirigente del servizio agricoltura;

Ricordata la proposta illustrata alla Giunta provinciale in data 19 maggio 2009 che fa emergere i seguenti profili in ordine al complessivo approccio sulla questione organizzativa di cui trattasi:

- a. un profilo oggettivo concernente il ragionevole rafforzamento della struttura intermedia dell’Ente a fronte della riduzione del numero delle cariche dirigenziali;



- b. un profilo soggettivo concernente l'effetto "mobilitante" che un ampio novero di ruoli intermedi può avere sulle motivazioni al lavoro della fascia funzionariale presente nell'Ente con i conseguenti benèfici effetti;

Preso atto degli indirizzi definiti dalla Giunta Provinciale con deliberazione n. 105 del 19/05/09 per la configurazione della mediastruttura della Provincia di Lucca costituita dalle posizioni organizzative (PO), dalle alte professionalità (AP) e dalle c.d. particolari responsabilità (PR), in coerenza con lo stanziamento presente in bilancio:

- a) consolidamento del Servizio della Segreteria Generale Direzione Generale da intendersi come lo strumento indispensabile per il successo del processo di innovazione in atto attraverso:
- il potenziamento del controllo di gestione, anche attraverso l'introduzione della contabilità analitica, del bilancio tecnico, di un PDO che consenta il monitoraggio, il presidio e il controllo del raggiungimento degli obiettivi per una verifica sull'efficacia ed efficienza dei servizi dell'Ente;
 - il coordinamento delle banche dati statistiche e degli Osservatori Provinciali con il doppio obiettivo della massima integrazione dei dati gestibili dall'Ente Provincia e di avviare fin da subito l'attivazione del centro studi della Provincia di Lucca per giungere al rapporto annuale sulla società e sul territorio provinciali in modo tale da posizionare l'ente provincia come soggetto protagonista della società dell'informazione e della conoscenza;
 - l'avviamento di un processo di razionalizzazione delle partecipate nell'ambito del potenziamento della funzione di controllo, che possa fungere da maggior punto di riflessione e professionalità nell'ambito provinciale;
 - il rafforzamento del sistema informativo dell'Ente per la connessione dei dati anche tenuto conto delle opportunità offerte dall'introduzione della fibra ottica su vasta scala nell'ambito della più evoluta prospettiva della gestione documentale e più in generale dell'e-government;
 - il potenziamento delle funzioni a servizio degli organi collegiali del consiglio e della giunta con un radicamento organizzativo della funzione di regolarità dei controlli amministrativi;
 - l'istituzione di un ufficio legale che oltre a valutare le aree del diritto di maggiore esposizione della Provincia renda sempre più capace ed autonomo l'ente con innegabili riflessi di maggiore autoconsapevolezza interna e risparmio di risorse;
 - il potenziamento organizzativo della funzione strategica di formazione dei dipendenti dell'ente, anche attraverso la redazione del relativo piano pluriennale;
 - un'ulteriore razionalizzazione e modernizzazione dell'ufficio personale;
 - il potenziamento del Servizio di Prevenzione e Protezione;
 - la valorizzazione del provveditorato con la finalità di ottimizzazione del rapporto costi/benefici dei servizi di supporto e semplificazione delle procedure;
 - il rafforzamento della comunicazione interna all'Ente per conseguire le condizioni ottimali per il benessere organizzativo attraverso la costruzione di un clima motivante che consenta, tra l'altro, anche uno stabile e misurabile miglioramento delle prestazioni;
- b) presidio organizzativo, anche tramite le strutture del Segretario Generale Direttore Generale, del Servizio per le Politiche della Versilia e Progetti Speciali teso a sostenere lo sviluppo di funzioni e servizi a favore dei comuni del circondario
- c) rafforzamento della funzione concernente le modalità di scelta del contraente attraverso il potenziamento del presidio organizzativo e l'accertamento della competenza attraverso la costituzione dell'Ufficio unico gare;



- d) attivazione con l'opportuno sostegno organizzativo, nel futuro immediato, di articolazioni della Conferenza dei Dirigenti con funzione integrative interdipartimentali quali il Tavolo sul Piano Territoriale di coordinamento – PTC e il Tavolo sul patto per lo sviluppo locale – PASL;
- e) individuazione di proposte tecniche tese a miglioramenti quali-quantitativi dei Servizi per l'Impiego (articolazione dell'orario di lavoro, allungamento dell'orario di servizio, punti mobili per l'impiego, selezione delle professionalità)
- f) attivazione di ulteriori strumenti di coordinamento approfondendo in particolare:
 - l'istituzione di una "consulta tecnica provinciale" per il turismo coinvolgendo le APT, i Comuni, le Pro Loco, eventualmente le Associazioni di categoria, ecc. con le finalità principali di rendere sempre più coerente la complessiva immagine turistica delle Provincia e il controllo sulla qualità dell'offerta turistica provinciale;
 - il tema delle politiche integrate socio-sanitarie, delineando con precisione il ruolo della Provincia nel processo di integrazione;
 - il Piano dell'edilizia scolastica, individuando nuove forme organizzative alla luce della prima parte del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi approvato il 28/04/09 con deliberazione n. 87;

Dato atto che con propria Determinazione Dirigenziale n. 2 del 20/05/2009 si è proceduto all'istituzione degli uffici e delle alte professionalità;

Dato altresì atto che nella suddetta determina, per quanto concerne l'istituto delle particolari responsabilità in generale, si valutava di istituire un numero di posizioni tale da consentire, nell'ambito del rigoroso rispetto degli accordi contrattuali decentrati, un'adeguata remunerazione indennitaria atta a distinguere ed a caratterizzare il ruolo come professionalmente e organizzativamente differenziato rispetto alle prestazioni ordinariamente connesse all'attività di tutti gli altri dipendenti;

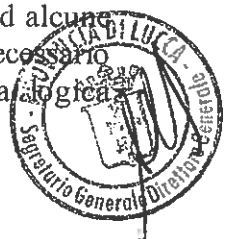
Ritenuto opportuno procedere - in analogia a quanto fatto per il conferimento degli incarichi di posizione organizzativa - all'individuazione di modalità comuni di attribuzione degli incarichi di particolare responsabilità;

Preso atto delle proposte relative alla mediastruttura presentate dai dirigenti nel corso della Conferenza dei Dirigenti del 18/05/09 e discusse definitivamente nel corso della Conferenza dei dirigenti del 08/06/09;

Preso altresì atto della proposta presentata congiuntamente dai dirigenti del Servizio viabilità, lavori pubblici, protezione civile e patrimonio e del Servizio pianificazione territoriale e mobilità relativamente all'istituzione di una Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, ai sensi dell'art. 3, comma 5 del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 87 del 28/04/09, da adottare contestualmente all'atto di istituzione del ruolo delle c.d. "particolari responsabilità";

Richiamata la nota in data 17 giugno 2009 sottoscritta dallo scrivente concernente il percorso di riallineamento della dotazione di personale dei Servizi da completare entro il 31 luglio 2009;

Atteso che, tuttavia all'unico scopo di agevolare il regolare avvio delle attività assegnate ad alcune Unità operative/organizzative semplici istituite col presente provvedimento, risulta necessario procedere all'immediato trasferimento delle seguenti unità di personale, secondo una



organizzativa pienamente coerente con lo spirito della predetta nota essendo a ciò già espresse le direttive politiche nelle materie di cui trattasi:

- 1) Lorenzo Maraviglia, dal Servizio Politiche del Lavoro al Servizio del Segretario Generale Direttore Generale per coadiuvare l'attività dell'AP Statistica e Centro studi, in particolare per l'avvio del progetto per l'istituzione del Centro Studi;
- 2) Adriana Tessieri dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio al Servizio Presidenza, Politiche comunitarie, culturali e formative, in considerazione dell'imminente - 28 giugno - inizio della stagione estiva della Fortezza di Monte Alfonso;
- 3) Vittorio Torre dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio al Servizio Presidenza, Politiche comunitarie, culturali e formative, in considerazione dell'imminente - 28 giugno - inizio della stagione estiva della Fortezza di Monte Alfonso;
- 4) Alberto Bassetti dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all'Unità di programma "Edilizia scolastica", per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra;
- 5) Stefano Mennucci dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all'Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra ;
- 6) Alessandro Meschi dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all'Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra;

Ritenuta propria la competenza relativamente all'adozione del presente provvedimento, ai sensi del sopra citato Decreto Presidenziale n. 9 del 02/02/2009, della deliberazione di Giunta provinciale n. 87 del 28/04/2009, nonché degli articoli 97 e 108 del D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000;

DETERMINA

1. **di approvare** l'istituzione delle unità organizzative semplici di cui al seguente elenco, da assegnare ai titolari di particolari responsabilità, che sono illustrate negli organigrammi allegati al presente atto, di cui costituiscono parte integrante e sostanziale, congiuntamente alla legenda di illustrazione dei simboli grafici utilizzati, da assegnare con decorrenza 1/07/09, tenuto conto dello stanziamento previsto in bilancio :
 - **Servizio SGDG:**
 1. Unità organizzativa semplice Gestione giuridica del personale
 2. Unità organizzativa semplice Gestione economica del personale
 3. Unità organizzativa semplice Centro Studi
 - **Servizio Finanziario:**
 4. Unità organizzativa semplice Economato
 5. Unità organizzativa semplice Patto di stabilità
 - **Servizio Prevenzione e protezione:**
 6. Unità organizzativa semplice Logistica
 7. Unità organizzativa semplice Energia, telecomunicazioni, utenze
 - **Servizio Presidenza, politiche comunitarie, culturali e formative:**
 8. Unità organizzativa semplice Controllo e rendiconto
 9. Unità organizzativa semplice Attività e beni culturali
 - **Servizio Politiche giovanili, sociali e sportive:**
 10. Unità organizzativa semplice Volontariato e terzo settore
 - **Servizio Politiche del Lavoro:**
 11. Unità organizzativa semplice Affari Generali e programmazione
 12. Unità organizzativa semplice Controllo dell'attività amministrativo - contabile
 - **Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, Protezione civile e patrimonio:**
 13. Unità organizzativa semplice Strutture speciali

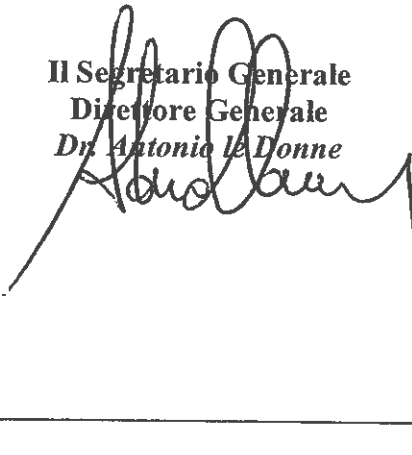


14. Unità organizzativa semplice Espropri
- **Servizio Difesa del Suolo:**
 15. Unità organizzativa semplice Gestione del rischio idraulico, progettazione, autorizzazione invasi
- **Servizio Ambiente:**
 16. Unità organizzativa semplice Energia, AIA e nuove competenze in materia ambientale
- **Servizio Agricoltura e risorse naturali:**
 17. Unità organizzativa semplice Organizzazione e controllo
- **APT Versilia :**
 18. Unità organizzativa semplice promozione
 19. Unità organizzativa semplice affari generali
-
2. **di istituire** l'Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, proposta presentata congiuntamente dai dirigenti del Servizio viabilità, lavori pubblici, protezione civile e patrimonio e del Servizio pianificazione territoriale e mobilità citata in premessa, che sarà assegnata a n. 1 titolare di particolare responsabilità con decorrenza 01/07/2009;
 3. **di disporre**, al fine di agevolare il regolare avvio delle attività assegnate ad alcune Unità operative/organizzative semplici istituite col presente provvedimento, l'immediato trasferimento delle seguenti unità di personale:
 - 1) Lorenzo Maraviglia, dal Servizio Politiche del Lavoro al Servizio del Segretario Generale Direttore Generale per coadiuvare l'attività dell'AP Statistica e Centro studi, in particolare per l'avvio del progetto per l'istituzione del Centro Studi;
 - 2) Adriana Tessieri dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio al Servizio Presidenza, Politiche comunitarie, culturali e formative, in considerazione dell'imminente - 28 giugno - inizio della stagione estiva della Fortezza di Monte Alfonso;
 - 3) Vittorio Torre dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio al Servizio Presidenza, Politiche comunitarie, culturali e formative, in considerazione dell'imminente - 28 giugno - inizio della stagione estiva della Fortezza di Monte Alfonso;
 - 4) Alberto Bassetti dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all' Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra;
 - 5) Stefano Mennucci dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all' Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra;
 - 6) Alessandro Meschi dal Servizio Viabilità, Lavori Pubblici, protezione Civile e patrimonio all' Unità di programma "Edilizia scolastica" per la gestione del Piano di edilizia scolastica, per le motivazioni più ampiamente descritte sopra;
 4. **di precisare** che il presente provvedimento annulla e sostituisce qualsiasi altro provvedimento già assunto in relazione al medesimo argomento;
 5. **di dare atto che** l'importo complessivo delle indennità spettante ai titolari di particolare responsabilità è pari a 2.000,00 euro/annui e che l'impegno relativo sarà definito con apposita successiva determinazione dirigenziale dall'Ufficio personale, tenuto conto dello stanziamento presente in bilancio;
 6. **di precisare** che il conferimento degli incarichi dovrà essere effettuato secondo le modalità stabilite nella nota allegata al presente atto (allegato 1) di cui costituisce parte integrante e sostanziale;



7. **di approvare** lo schema di determinazione dirigenziale, allegato al presente provvedimento (allegato 2) di cui costituisce parte integrante e sostanziale, che i dirigenti devono adottare per il conferimento degli incarichi di particolare responsabilità;
8. **di notificare** il presente provvedimento ai Dirigenti responsabili dei Servizi dell'Ente e al responsabile dell'Ufficio personale per gli adempimenti conseguenti;
9. **di comunicare** il presente provvedimento al Responsabile del Servizio di prevenzione e protezione, al medico competente, alle rappresentanze dei lavoratori e ai rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza;
10. **di dare atto** che il responsabile del procedimento è la dr.ssa Alessandra Scartezzini;
11. **di dare atto** che il presente provvedimento afferisce al Centro di responsabilità 70;
12. **di ricordare** che contro il presente provvedimento è ammesso per quanto di competenza:
 - il tentativo di conciliazione presso l'Ufficio Provinciale del Lavoro nei termini previsti dalle disposizioni del Codice Civile e del D.Lgs. n. 165/2001, oppure il ricorso al Giudice Unico dopo 90 giorni dalla domanda di conciliazione;
 - il ricorso in opposizione da presentare al Dirigente del Servizio competente che ha adottato il provvedimento entro 30 giorni. E' fatta salva comunque la possibilità di ricorrere o per via giurisdizionale al TAR della Regione Toscana entro 60 giorni o per via straordinaria al Capo dello Stato entro 120 giorni. I termini del ricorso decorrono dalla data di scadenza della pubblicazione o dalla notifica se prevista. E' comunque possibile rivolgersi al Difensore civico provinciale per scritto e anche in modo informale, senza termini di scadenza;
13. **di disporre** l'affissione del presente atto all'Albo Pretorio dell'Ente.

Il Segretario Generale
 Direttore Generale
 Dr. Antonio Le Donne



DATI AD USO INTERNO DELL'ENTE

DIRIGENTE RESPONSABILE	dr. Antonio Le Donne		
CODICE RESPONSABILE	70		
CENTRO RESP.: C7	TIPO Nessuno	PROGRESSIVO	ANNO 2009
DETERMINAZIONE CON SPESA	<input type="checkbox"/>	RENDICONTAZIONE	<input type="checkbox"/>
SPESA CORRELATA ALL'ENTRATA	<input type="checkbox"/>	PUBBLICAZIONE	<input checked="" type="checkbox"/>